

# Corporate Governance Bericht des Jahres 2023 für den Bau- und Liegenschaftsbetrieb NRW

## 1. Einleitung

Der Public Corporate Governance Kodex des Landes Nordrhein-Westfalen vom 19. März 2013 (PCGK) wird als Maßstab guter, verantwortungsvoller Unternehmensführung und -kontrolle verstanden und ist für den Bau- und Liegenschaftsbetrieb (BLB NRW) bindend. Ziel ist es, die Unternehmensführung und -überwachung transparent und nachvollziehbar zu machen sowie die Rolle des Landes als Anteilseigner klarer zu fassen. Zugleich soll das Bewusstsein für eine gute Corporate Governance erhöht werden.

## 2. Entsprechenserklärung für 2023

Die Geschäftsführung und der Verwaltungsrat des Bau- und Liegenschaftsbetriebs NRW erklären, dass im Geschäftsjahr 2023 den Empfehlungen des PCGK mit folgenden Einschränkungen entsprochen wurde und ihm auch zukünftig entsprochen wird:

### Angaben zu Tz. 2 PCGK (Anteilseigner und Anteilseignerversammlung)

#### Tz. 2.1 (Das Land als Anteilseigner)

Nach dem Gesetz zur Errichtung eines Sondervermögens „Bau- und Liegenschaftsbetrieb des Landes Nordrhein-Westfalen/Bau- und Liegenschaftsbetrieb NRW“ (Bau- und Liegenschaftsbetriebsgesetz – BLBG) nimmt das für Finanzen zuständige Ministerium die Funktion des Anteilseigners wahr.

#### Tz. 2.2 (Anteilseignerversammlung)

##### Tz. 2.2.1

Gemäß Tz. 9.1 der Anweisungen über die Verwaltung und Organisation des Bau- und Liegenschaftsbetriebs NRW in der Fassung vom 17. März 2021 (AnwVOBLB) hat die Geschäftsführung in den ersten drei Monaten nach Ablauf des Geschäftsjahrs den Jahresabschluss mit Lagebericht aufzustellen und dem von dem für Finanzen zuständigen Ministerium im Einvernehmen mit dem Landesrechnungshof bestellten Abschlussprüfer zuzuleiten. Die geprüften Unterlagen sind zusammen mit dem Prüfungsbericht des Abschlussprüfers unverzüglich dem Landesrechnungshof und dem für Finanzen zuständigen Ministerium vorzulegen. Die ordnungsgemäße Umsetzung des Vergütungssystems der Geschäftsführung wird durch die Abschlussprüferin oder dem Abschlussprüfer überprüft und schriftlich bestätigt.

Der Verwaltungsrat fasst einen Beschluss zur Entlastung der Geschäftsführung, der Feststellung des Jahresabschlusses und zur Ergebnisverwendung (Tz. 11.4.1 ff AnwVOBLB).

##### Tz. 2.2.2

Die Anteilseignerversammlung im Sinne des PCGK wird vom für Finanzen zuständigen Ministerium im Rahmen der laufenden Wahrnehmung der Dienst- und Fachaufsicht repräsentiert.

#### Tz. 2.3 (Interessenkonflikte)

Eine Entlastung des Überwachungsorgans findet nicht statt, da eine teilweise Aufgaben- und Personenidentität zwischen Überwachungsorgan und Anteilseigner-Repräsentation besteht.

## **Angaben zu Tz. 3 PCGK (Geschäftsleitung)**

### **Tz. 3.1 (Grundsätzliches)**

#### **Tz. 3.1.1**

Der BLB NRW wird von einer Geschäftsführung geführt. Sie trägt die unternehmerische Verantwortung für den BLB NRW im Rahmen der allgemeinen Vorgaben und Einzelfallregelungen/Erlasse der Dienst- und Fachaufsichtsbehörde und der Geschäftsordnung für die Geschäftsführung des BLB NRW (GO GF). Im Berichtsjahr 2023 bestand die Geschäftsführung aus drei Personen. Das für Finanzen zuständige Ministerium übt die Dienst- und Fachaufsicht über den BLB NRW aus.

Bestimmte Rechtsgeschäfte bedürfen der Zustimmung bzw. Genehmigung des Verwaltungsrates bzw. der Dienst- und Fachaufsicht. Der entsprechende Umfang ergibt sich aus den Tz. 11 und 12 der AnwVOBLB.

Die Mitglieder der Geschäftsführung vertreten sich gegenseitig. Bei Dienstabwesenheit stellen sie im Rahmen der kollegialen Zusammenarbeit sicher, dass die Geschäftsführung stets durch mindestens ein Mitglied wahrgenommen wird. Jedes Mitglied der Geschäftsführung hat eine ständige Vertretung aus dem Kreis der Niederlassungsleitungen oder der Geschäftsbereichsleitungen des jeweiligen Zuständigkeitsbereichs zu bestellen. Die ständige Vertretung vertritt die Geschäftsführung ausschließlich in den in der GO GF genannten Fällen.

#### **Tz. 3.1.3**

Die Geschäftsführung besteht aus einer weiblichen und zwei männlichen Personen. Die Bestellung der Geschäftsführung erfolgt durch das für Finanzen zuständige Ministerium.

### **Tz. 3.3 (Aufgaben und Zuständigkeiten)**

#### **Tz. 3.3.2**

Neben den bestehenden Maßnahmen zur Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen und der unternehmensinternen Richtlinien ist ein Konzept zu einem Compliance-Management-System entwickelt worden. Nach Abschluss der externer Konzeptionsprüfung gem. IDW PS 980 im Jahr 2022 ist mit der Implementierung des Compliance-Management-Systems im Rahmen von Informationsveranstaltungen für die Geschäftsführung und die oberen Führungskräfte des BLB NRW begonnen worden. Der Verwaltungsrat wurde im Jahr 2023 im Rahmen des Corporate Governance Berichts für das Jahr 2022 unterrichtet und wird im Jahr 2024 über den Fortgang der Implementierung in seinen Sitzungen über die Quartalsberichte der Geschäftsführung unterrichtet werden. Der BLB NRW arbeitet weiterhin eng mit den Strafverfolgungsbehörden zusammen, weil er selber ein hohes Interesse an der Aufklärung möglicher Vorwürfe hat. Er unterrichtet von sich aus die zuständigen Behörden über Änderungen bei laufenden Verfahren oder möglichen neuen Vorwürfen.

#### **Tz. 3.3.4**

Die Vorgaben zur Diversity werden erfüllt.

### **Tz. 3.4 (Vergütung)**

Die Geschäftsführerverträge werden mit dem für Finanzen zuständigen Ministerium für das Land abgeschlossen (§ 3 BLBG und Ziffer 3.2 der AnwVOBLB). Neben der Festlegung der fixen Vergütungsbestandteile wurde eine erfolgsabhängige Komponente vereinbart. Zwei Mitgliedern der Geschäftsführung wurde Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall bis zu einer Dauer von sechs Monaten und darüber hinaus in Anlehnung an die Regelungen zum Krankengeldzuschuss des Tarifvertrages für den Öffentlichen Dienst der Länder (TV-L) zugesagt, einem weiteren Mitglied (ab 01.04.2020) wurde im Rahmen der Gewährung von Sonderurlaub aus einem Beamtenverhältnis zum Land Nordrhein-Westfalen zur Wahrnehmung der Geschäfts-

führung beim BLB NRW (Sonderurlaub unter Wegfall der Bezüge gemäß § 34 Abs. 1 Freistellungs- und Urlaubsverordnung NRW unter Anerkennung öffentlicher Belange und unter Berücksichtigung als ruhegehaltstfähige Dienstzeit) eine unbefristete Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall sowie eine den Beihilfavorschriften entsprechende Leistung zugesagt. Sowohl fixe als auch erfolgsabhängige Bezüge werden zum selben Zeitpunkt und mit demselben Steigerungssatz wie die für das Land Nordrhein-Westfalen gültige Besoldung der Besoldungsgruppen B 7 (bei zwei Mitgliedern der Geschäftsführung) bzw. B 4 (bei einem Mitglied der Geschäftsführung) dynamisiert.

Erfolgsabhängige Bezüge wurden erstmalig für das Geschäftsjahr 2016 gewährt. Bezüge mit langfristiger Anreizwirkung wurden in dem Geschäftsjahr 2023 nicht gewährt und sind in den derzeitigen Verträgen nicht vorgesehen. Kredite und Vorschüsse wurden im Geschäftsjahr 2023 an Mitglieder der Geschäftsführung nicht gewährt.

Bei Ausspruch der Kündigung oder Nichtverlängerungsanzeige durch das für Finanzen zuständige Ministerium oder durch ein Mitglied der Geschäftsführung hat das für Finanzen zuständige Ministerium das Recht zur Freistellung des Mitgliedes von der Tätigkeit unter Fortzahlung des erfolgsab- und erfolgsunabhängigen Entgeltes. Bei einer Kündigung oder Nichtverlängerungsanzeige durch das Mitglied der Geschäftsführung entfällt der Anspruch auf Zahlung des erfolgsabhängigen Bezuges. Bei Abberufung durch das für Finanzen zuständige Ministerium ohne wichtigen Grund und einer daraus resultierenden einvernehmlichen Vertragsauflösung sind die Zahlungen einschließlich Nebenleistungen auf den Wert von zwei Jahresvergütungen im Sinne der Tz. 3.4.2 PCGK beschränkt. Gleiches gilt in Zusammenhang mit einer einmalig vereinbarten Kündigungsoption des Landes Nordrhein-Westfalen bei zwei Mitgliedern der Geschäftsführung; erfolgt die Kündigung durch diese Mitglieder der Geschäftsführung, ist die Zahlung einer Abfindung ausgeschlossen. Bei dem Mitglied der Geschäftsführung mit ruhendem Beamtenverhältnis zum Land Nordrhein-Westfalen ist eine Zahlung in Zusammenhang mit der Beendigung der Tätigkeit in der Geschäftsführung auf den Differenzbetrag zwischen der Besoldung im reaktivierten Beamtenverhältnis und der Vergütung aus der Tätigkeit in der Geschäftsführung beschränkt; der vierte Absatz der Ziffer 3.4.2 PCGK findet auch hier Anwendung. Die Mitglieder der Geschäftsführung haben einer Veröffentlichung ihrer Bezüge zugestimmt. Neuabzuschließende Verträge werden eine solche Regelung ebenfalls enthalten.

#### **Tz. 3.4.3**

Eine regelmäßige Überprüfung des Vergütungssystems findet nicht statt. Es erfolgt eine regelmäßige Anpassung (vgl. dazu Ausführungen zur Dynamisierung unter Tz. 3.4).

#### **Tz 3.5.8 (Nebentätigkeiten der Geschäftsführung)**

In allen Dienstverträgen ist vereinbart, dass für die Ausübung von Nebentätigkeiten die Bestimmungen des Beamtenstatusgesetzes, des Landesbeamtengesetzes sowie die ergänzenden Verordnungen und Erlasse in der jeweils geltenden Fassung entsprechend gelten.

#### **Tz. 3.6.2**

Auf Basis der durch das für Finanzen zuständige Ministerium erteilten Ausnahmeregelung vom Grundsatz der Selbstversicherung vom 2. Oktober 2014 wurde im Geschäftsjahr 2015 eine fortlaufende D&O-Versicherung abgeschlossen, die Selbstbehalte für die Mitglieder der Geschäftsführung von jeweils insgesamt 10 Prozent des Schadens, maximal jedoch 150 Prozent der jeweiligen festen jährlichen Vergütung begründen.

## **Angaben zu Tz. 4 PCGK (Überwachungsorgan)**

### **Tz. 4.2 (Aufgaben)**

#### **Tz. 4.2.1**

Der BLB NRW hat einen Verwaltungsrat.

Die Berufung der Mitglieder des Verwaltungsrats und die Aufgaben werden in Tz. 10 und 11 der AnwVOBLB geregelt. Der Verwaltungsrat des BLB NRW besteht aus bis zu acht stimmberechtigten Mitgliedern. Ihm gehören jeweils die Staatssekretärin oder der Staatssekretär des für Finanzen zuständigen Ministeriums, des für Bauangelegenheiten zuständigen Ministeriums sowie des für Wirtschaft und Energie zuständigen Ministeriums an. Das für Finanzen zuständige Ministerium benennt bis zu fünf weitere immobilienwirtschaftliche Fachleute als geeignete Mitglieder des Verwaltungsrates.

In den Verwaltungsrat wird ein weiteres Mitglied als Interessenvertretung der Beschäftigten des BLB NRW berufen. Zusätzlich wird ein Ersatzmitglied berufen, welches im Verhinderungsfall an den Sitzungen teilnimmt. Beide Personen werden vom Gesamtpersonalrat des BLB NRW im Sinne von § 6 Absatz 2 BLBG vorgeschlagen. Das teilnehmende Mitglied hat eine beratende Funktion ohne Stimmrecht.

Den Vorsitz führt die Staatssekretärin oder der Staatssekretär des für Finanzen zuständigen Ministeriums, die Vertretung nimmt die Staatssekretärin oder der Staatssekretär des für Bauangelegenheiten zuständigen Ministeriums als Mitglied des Verwaltungsrates wahr. Das für Finanzen zuständige Ministerium übt die Dienst- und Fachaufsicht über den BLB NRW aus.

Der Verwaltungsrat ist nicht eingebunden in die Bestellung und Abberufung der Geschäftsführung, die Höhe der Kreditaufnahme sowie in die Menge des dem Unternehmen zur Verfügung stehenden Personals.

Das für Finanzen zuständige Ministerium kann einen Beschluss des Verwaltungsrats ersetzen.

#### **Tz 4.2.2**

Das für Finanzen zuständige Ministerium erlässt eine Geschäftsordnung für den Verwaltungsrat.

### **Tz. 4.3 (Aufgaben und Befugnisse des vorsitzenden Mitglieds des Überwachungsorgans)**

#### **Tz. 4.3.3**

Die entsprechenden Gespräche zu Strategie, Geschäftsentwicklung und Risikomanagement des BLB NRW finden sowohl mit dem Vorsitzenden des Überwachungsorgans als auch mit der Fach- und Dienstaufsicht statt. Hierbei werden auch ausgewählte operative Einzelthemen erläutert.

### **Tz. 4.4 (Bildung von Ausschüssen)**

#### **Tz. 4.4.2**

Der PCGK empfiehlt die Einrichtung eines Prüfungsausschusses (Audit Comites). Dieser ist nicht eingerichtet, da die Bestellung u. a. des Abschlussprüfers einschließlich der Festlegung der Prüfungsschwerpunkte und die Honorarvereinbarung nicht durch das Überwachungsorgan erfolgt.

## **Tz. 4.5 (Zusammensetzung des Überwachungsorgans)**

### **Tz. 4.5.1**

Als stimmberechtigte Mitglieder gehörten im Berichtsjahr folgende Personen dem Verwaltungsrat an:

- Herr StS Dr. Dirk Günnewig (FM NRW), Vorsitz,
- Herr StS Daniel Sieveke (MHKBD NRW), stellv. Vorsitz,
- Herr StS Paul Frederik Höller, (MWIKE NRW),
- Frau Ulrike Janssen,
- Herr Dr. Hans Werner Klee,
- Frau Gisela Nacken.
- Frau Prof. Dr. Daniela Paffrath, ab 08.05.2023
- Frau Cornelia Zuschke, ab 08.05.2023

Weiterhin gehört als Interessenvertretung der Beschäftigten des BLB NRW folgendes Mitglied ohne Stimmrecht dem Verwaltungsrat an:

- Frau Angelika Eikenbusch (Gesamtpersonalrat)

Als Ersatzmitglied, welches im Verhinderungsfall als Interessenvertretung der Beschäftigten an den Sitzungen teilnimmt, ist benannt:

- Herr Christoph Philippi (Gesamtpersonalrat), bis 31.08.2023,
- Herr Achim Eiba (Gesamtpersonalrat), ab 25.09.2023.

Die Mandate der einzelnen Verwaltungsratsmitglieder sind einer gesonderten Aufstellung als **Anlage 1** zu entnehmen. Mandatsüberschreitungen sind auch Folge der jeweiligen Haupttätigkeit und des damit verbundenen und in den Mandaten nachgefragten Sachverstands.

### **Tz. 4.7 (Interessenkonflikte)**

Ein Bericht des Verwaltungsrats zu Interessenkonflikten wird nicht angefertigt, da das Kontrollorgan die Dienst- und Fachaufsicht im für Finanzen zuständigen Ministerium darstellt.

### **Tz. 4.8 (Verantwortlichkeit)**

#### **Tz. 4.8.2**

Auf Basis der durch das für Finanzen zuständige Ministerium erteilten Ausnahmeregelung vom Grundsatz der Selbstversicherung vom 11. Dezember 2014 wurde im Geschäftsjahr 2015 eine D&O-Versicherung abgeschlossen, die Selbstbehalte für die Mitglieder des Verwaltungsrats von jeweils insgesamt 10 Prozent des Schadens, maximal jedoch 150 Prozent der jeweiligen festen jährlichen Vergütung begründen.

## **Tz. 5 PCGK (Zusammenwirken von Geschäftsleitung und Überwachungsorgan)**

### **Tz. 5.1 (Grundsätzliches)**

#### **Tz. 5.1.1**

Die Geschäftsführung stimmt die strategische Ausrichtung und operative Belange des Sondervermögens mit der Fach- und Dienstaufsicht ab.

**Tz 5.1.2**

Entscheidungen oder Maßnahmen, die zu einer erheblichen Veränderung der Geschäftstätigkeit im Rahmen des Gesellschaftsvertrags/der Satzung oder zu einer grundlegenden Veränderung der Vermögens-, Finanz- oder Ertragslage oder der Risikostruktur des Unternehmens führen können, können von der Dienst- und Fachaufsicht auch eigenständig getroffen werden.

**Tz. 5.1.4**

Die Geschäftsführung informiert die Dienst- und Fachaufsicht sowie den Verwaltungsrat regelmäßig, zeitnah und umfassend über alle für das Unternehmen relevanten Fragen der Planung, der Geschäftsentwicklung, der Risikolage und des Risikomanagements und der Compliance sowie über für das Unternehmen bedeutende Veränderungen des wirtschaftlichen Umfelds. Sie informiert Verwaltungsrat und Dienst- und Fachaufsicht über darüberhinausgehende Einzelthemen, sie informiert die Dienst- und Fachaufsicht über weitere Einzelthemen gemäß deren jeweiliger Anfrage.

**Tz. 5.1.5**

Die Dienst- und Fachaufsicht hat die Informations- und Berichtspflichten der Geschäftsführung in der AnwVOBLB festlegt. Der Verwaltungsrat kann weitere Berichte anfordern. Weitere Berichtspflichten ergeben sich aus Erlassen der Dienst- und Fachaufsicht und dem Krisenkommunikationshandbuch des Bereichs Presse und Kommunikation.

**Tz. 5.1.8**

Die Nachfolgeplanung sowie das Auswahlverfahren für die Geschäftsführung erfolgen durch das für Finanzen zuständige Ministerium.

**Tz. 6 PCGK (Rechnungslegung und Abschlussprüfung)****Tz. 6.1 (Rechnungslegung)****Tz. 6.1.2**

Der Verwaltungsrat fasst einen Beschluss zur Entlastung der Geschäftsführung, Feststellung des Jahresabschlusses sowie zur Ergebnisverwendung.

**Tz. 6.2 (Abschlussprüfung)****Tz. 6.2.2**

Das Ministerium der Finanzen des Landes Nordrhein-Westfalen hat am 06.05.2022 im Einvernehmen mit dem Landesrechnungshof (Schreiben vom 23.05.2022) die PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft zur Abschlussprüferin des Sondervermögens für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2023 bestellt. Die PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ist außerdem mit der Prüfung des Halbjahresabschlusses zum 30. Juni 2023 sowie mit der Durchführung einer prüferischen Durchsicht für die Zwischenabschlüsse zum 31. März 2023 und zum 30. September 2023 beauftragt worden. Bei der Prüfung zum 31. Dezember 2023 sind auftragsgemäß auch die Vorschriften des § 53 Abs. 1 Nr. 1 und Nr. 2 Haushaltsgesetzes (HGrG) zu beachten. Über während der Prüfung auftretende mögliche Ausschluss- oder Befangenheitsgründe ist die Geschäftsführung des BLB NRW unverzüglich zu unterrichten.

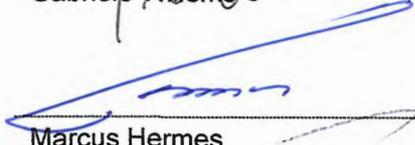
Düsseldorf, den 26. März 2024

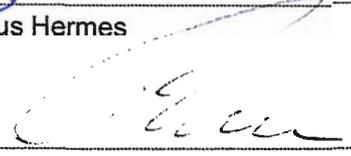
für den Verwaltungsrat

  
\_\_\_\_\_  
Staatssekretär Dr. Dirk Günnewig

für die Geschäftsführung

  
\_\_\_\_\_  
Gabriele Willems

  
\_\_\_\_\_  
Marcus Hermes

  
\_\_\_\_\_  
Dirk Behle

### **Anlage 1 - Liste über die Mandate der VR-Mitglieder**

Die Angaben zu den Verwaltungsratsmitgliedern beziehen sich auf direkte Meldungen des jeweiligen Verwaltungsratsmitgliedes. Auf eine zusätzliche Aufzählung des Mandates beim BLB NRW wurde hierbei verzichtet.

#### **Dr. Dirk Günnewig, Düsseldorf, Staatssekretär (Vorsitzender)**

---

##### **Mitglied in folgenden Gremien:**

- EAA, Düsseldorf, Vorsitzender des Verwaltungsrats
- EAA, Düsseldorf, Mitglied des Risikoausschusses
- EAA, Düsseldorf, Mitglied des Prüfungsausschusses
- Duisburger Hafen AG, Mitglied des Präsidiums
- Duisburger Hafen AG, Mitglied des Aufsichtsrats, stv. Vorsitzender des Aufsichtsrats

#### **Daniel Sieveke, Düsseldorf, Staatssekretär (stellv. Vorsitzender)**

---

##### **Mitglied in folgenden Gremien:**

- Bundsratsausschuss für Innere Angelegenheiten, stv. Mitglied
- Bundsratsausschuss für Städtebau, Wohnungswesen und Raumordnung, stv. Mitglied
- BauKultur NRW – Kuratorium, Mitglied des Kuratoriums
- Stiftung Zollverein – Stiftungsrat, Mitglied / stv. Vorsitzender
- Bahnflächenentwicklungsgesellschaft NRW mbH – Gesellschafterversammlung, Vorsitzender
- Akademie des Handwerks, Schloss Raesfeld – Beirat, Mitglied
- Zukunftsagentur Rheinisches Revier GmbH, Mitglied
- Perspektive.Struktur.Wandel GmbH (PSW) – Gesellschafterversammlung, Vorsitz
- IMAG „Baulandaktivierung und Liegenschaftsmanagement des Landes (IMAG Bauland), Vorsitz

#### **Paul Höller, Düsseldorf, Staatssekretär**

---

##### **Mitglied in folgenden Gremien:**

- Business Metropole Ruhr GmbH, Mitglied im Beirat

#### **Ulrike Janssen**

---

##### **Mitglied in folgenden Gremien:**

- keine

#### **Dr. Hans Werner Klee**

---

##### **Mitglied in folgenden Gremien:**

- Straßenbahn Herne – Castrop-Rauxel GmbH (HCR), Herne, beratendes Aufsichtsratsmitglied
- Wirtschaftsförderungsgesellschaft Herne mbH (WfG), Herne, Mitglied des Aufsichtsrats
- Gemeinnützige Beschäftigungsgesellschaft Herne mbH, Herne, Mitglied des Aufsichtsrats

- Herner Bau- und Betreuungsgesellschaft mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrats
- Herner Gesellschaft für Wohnungsbau mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrats
- Wanne-Herner Eisenbahn und Hafen GmbH, Herne, Mitglied des Beirats und stv. Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
- Betriebsgesellschaft Radio Herne mbH & Co. KG, Mitglied der Gesellschafterversammlung
- Betriebsverwaltungsges. Radio Herne mbH & Co. KG, Mitglied der Gesellschafterversammlung
- Entsorgung Herne AöR, Stellvertretender Vorsitzender des Verwaltungsrats
- -chip GmbH Cooperationsgesellschaft Hochschulen und Industrielle Praxis, Mitglied der Gesellschafterversammlung
- BAV Aufbereitung Herne GmbH, Mitglied der Gesellschafterversammlung und Mitglied des Gesellschafterausschusses
- CTH Container Terminal Herne GmbH, stv. Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
- ETZ Betriebs GmbH, stv. Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
- Planungs- und Entwicklungsgesellschaft Güterverkehrszentrum Emscher GmbH, stv. Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
- TIH Terminal-Infrastrukturgesellschaft Herne GmbH, stv. Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
- Wertstoffrecycling eh GmbH, stv. Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
- HSM Herner Schulmodernisierungsgesellschaft mbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates
- SEG Verwaltungsgesellschaft mbH, stellvertretendes Mitglied der Gesellschafterversammlung
- Stadtentwicklungsgesellschaft Herne mbH & Co. KG, stellvertretendes Mitglied der Gesellschafterversammlung
- Bodenmanagement Rhein-Herne GmbH, Mitglied der Gesellschafterversammlung
- Herne Digital GmbH, Mitglied der Gesellschafterversammlung
- RWE AG, Mitglied des Beirats

### **Gisela Nacken**

---

#### **Mitglied in folgenden Gremien:**

- Städteregion Aachen, Mitglied im Städteregionstag
- AVV und NVR (Aachener Verkehrsverbund und Nahverkehr Rheinland), Mitglied des Aufsichtsrats
- FAM (Flughafen Aachen-Merzbrück GmbH), Mitglied des Aufsichtsrats
- EVS (Euregio Verkehrsschiennetz GmbH), Mitglied des Beirats

### **Prof. Dr. Daniela Paffrath**

---

#### **Mitglied in folgenden Gremien:**

- keine

---

**Cornelia Zuschke**

---

**Mitglied in folgenden Gremien:**

- Flughafen Düsseldorf Ground Handling GmbH, Stellvertreterin im Aufsichtsrat
- Hafen Düsseldorf-Reisholz Entwicklungsgesellschaft mbH, Mitglied des Aufsichtsrats
- Städtetag Nordrhein-Westfalen, Mitglied im Bau- und Verkehrsausschuss
- SWD Städt. Wohnungsbau-GmbH & Co. KG Düsseldorf, Mitglied des Aufsichtsrats
- SWD Städt. Wohnungsgesellschaft Düsseldorf mbH & Co. KG, Mitglied des Aufsichtsrats
- Deutscher Städtetag, Vorsitzende des Bau- und Verkehrsausschusses

---

**Angelika Eikenbusch, Münster, Gesamtpersonalrat des BLB NRW (beratend)**

---

**Mitglied in folgenden Gremien:**

- keine

---

**Achim Eiba, Bonn, Gesamtpersonalrat des BLB NRW (beratend)**

---

**Mitglied in folgenden Gremien:**

- keine